
Jaarrekening 2025

Coöperatie Natuurrijk Limburg U.A.

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026



Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Resultaatanalyse	5
Financiële positie	6
Kengetallen	7
JAARREKENING	8
Balans	9
Winst-en-verliesrekening	11
Toelichting op de jaarrekening	12
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de winst-en-verliesrekening	21
Ondertekening	29

Gewaarmerkt exemplaar
bij samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026

Financieel verslag

Coöperatie Natuurrijk Limburg U.A.

Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarverslag. Dit jaarverslag bestaat uit twee delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de winst-en-verliesrekening en een toelichting hierop.

Gewaarmerkt exemplaar
bij samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026

Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de winst-en-verliesrekening over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van kostensoorten in relatie tot de omzet. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

Winst-en-verliesrekening overzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar		Verschil	
	2025	% omzet	2024	% omzet	Verschil	%
Omzet	12.827.612	100,0%	12.534.024	100,0%	293.588	2,3%
Kostprijs van de omzet	10.137.691	79,0%	10.122.544	80,8%	15.147	0,1%
Brutomarge	2.689.922	21,0%	2.411.481	19,2%	278.441	11,5%
Kosten uitbesteed werk	92.856	0,7%	182.352	1,5%	-89.496	-49,1%
Afschrijvingen	9.876	0,1%	7.549	0,1%	2.327	30,8%
Personeelskosten	948.801	7,4%	820.782	6,5%	128.019	15,6%
Overige personeelskosten	400.880	3,1%	163.811	1,3%	237.068	144,7%
Huisvestingskosten en kantoorkosten	74.317	0,6%	74.369	0,6%	-52	-0,1%
Automatiseringskosten	83.914	0,7%	43.387	0,3%	40.527	93,4%
Marketing en communicatiekosten	96.132	0,7%	51.663	0,4%	44.470	86,1%
Contributies	175.699	1,4%	102.977	0,8%	72.722	70,6%
Bestuurs- en ledenraadkosten	72.397	0,6%	50.833	0,4%	21.565	42,4%
Assurantiekosten	3.170	0,0%	3.205	0,0%	-35	-1,1%
Accountantskosten en Salaris/HRM kosten	52.072	0,4%	26.400	0,2%	25.671	97,2%
Juridische en overige advieskosten	9.756	0,1%	10.516	0,1%	-760	-7,2%
Algemene kosten	12.155	0,1%	7.371	0,1%	4.784	64,9%
Totaal kosten	2.032.025	15,8%	1.545.215	12,3%	486.810	31,5%
Bedrijfsresultaat	657.897	5,1%	866.266	6,9%	-208.369	-24,1%
Financiële baten en lasten	61.605	0,5%	45.194	0,4%	16.411	36,3%
Resultaat voor belasting	719.502	5,6%	911.460	7,3%	-191.958	-21,1%
Vennootschapsbelasting	172.932	1,3%	222.540	1,8%	-49.608	-22,3%
Resultaat na belasting	546.570	4,3%	688.920	5,5%	-142.350	-20,7%

Gewaarmerkt exemplaar
bij samenstelverklaring
d.d. 12 mei 2026

Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2025	% balans	31-12-2024	% balans
Materiele vaste activa	45.080	0,3%	30.761	0,2%
Vaste activa	45.080	0,3%	30.761	0,2%
Vorderingen	8.181.563	57,9%	8.283.258	61,8%
Liquide middelen	5.902.382	41,8%	5.092.658	38,0%
Vlottende activa	14.083.945	99,7%	13.375.915	99,8%
Activa	14.129.025	100,0%	13.406.676	100,0%
Bestemmingsreserves	1.200.000	8,5%	1.600.000	11,9%
Overige reserves	1.727.563	12,2%	1.038.644	7,7%
Onverdeelde winst	546.570	3,9%	688.920	5,1%
Eigen vermogen	3.474.133	24,6%	3.327.563	24,8%
Kortlopende schulden	10.654.893	75,4%	10.079.113	75,2%
Passiva	14.129.025	100,0%	13.406.676	100,0%

Gewaarmerkt exemplaar
bij samenstelverklaring
d.d. 12 mei 2026

Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2025 en winst-en-verliesrekening over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen * 100%

Kengetallen meerjarenoverzicht

	2025	2024	2023	2022	2021
Werkkapitaal	3.429.053	3.296.803	3.111.719	1.124.591	382.673
Quick ratio	1,32	1,33	1,37	1,18	1,05
Current ratio	1,32	1,33	1,37	1,18	1,05
Solvabiliteit (EV/TV)	24,6%	24,8%	22,7%	10,0%	5,1%
EBITDA	667.773	873.815	2.010.475	417.884	320.651

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026

Jaarrekening

Coöperatie Natuurrijk Limburg U.A.

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026

Balans

Voor resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Materiele vaste activa	45.080	30.761
	45.080	30.761
Vlottende activa		
Vorderingen	8.181.563	8.283.258
Liquide middelen	5.902.382	5.092.658
	14.083.945	13.375.915
Activa	14.129.025	13.406.676

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026

Balans passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen		
Bestemmingsreserves	1.200.000	1.600.000
Overige reserves	1.727.563	1.038.644
Onverdeelde winst	546.570	688.920
	3.474.133	3.327.563
Kortlopende schulden	10.654.893	10.079.113
Passiva	14.129.025	13.406.676

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026

Winst-en-verliesrekening

Winst-en-verliesrekening

	2025	2024
Omzet	12.827.612	12.534.024
Kostprijs van de omzet	10.137.691	10.122.544
Brutomarge	2.689.922	2.411.481
Kosten uitbesteed werk	92.856	182.352
Afschrijvingen	9.876	7.549
Personeelskosten	948.801	820.782
Overige personeelskosten	400.880	163.811
Huisvestingskosten en kantoorkosten	74.317	74.369
Automatiseringskosten	83.914	43.387
Marketing en communicatiekosten	96.132	51.663
Contributies	175.699	102.977
Bestuurs- en ledenraadkosten	72.397	50.833
Assurantiekosten	3.170	3.205
Accountantskosten en Salaris/HRM kosten	52.072	26.400
Juridische en overige advieskosten	9.756	10.516
Algemene kosten	12.155	7.371
Totaal kosten	2.032.025	1.545.215
Bedrijfsresultaat	657.897	866.266
Financiële baten en lasten	61.605	45.194
Resultaat voor belasting	719.502	911.460
Vennootschapsbelasting	172.932	222.540
Resultaat na belasting	546.570	688.920

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026

Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

De Coöperatie Natuurrijk Limburg U.A. is opgericht op 14 april 2015.

De activiteiten van Coöperatie Natuurrijk Limburg U.A., statutair gevestigd te Roermond, bestaan voornamelijk uit het verrichten van dienstverlening op het gebied van Agrarisch Natuur- en Landschapsbeheer (ANLb) in Limburg, alsmede het behartigen van de belangen van haar leden van economische, agrarische, sociale, culturele en maatschappelijke aard.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Coöperatie Natuurrijk Limburg U.A. is feitelijk gevestigd te Roermond, Steegstraat 5 en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 63142023.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Coöperatie Natuurrijk Limburg U.A. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Stelselwijzigingen

In 2025 heeft de Coöperatie Natuurrijk Limburg de wijze van verantwoording van projecten en overige opdrachten gewijzigd. Tot en met 2024 werd uitsluitend het resultaat verantwoord onder de kop Project resultaat en overige opbrengsten. In het boekjaar 2024 bedroeg deze opbrengst € 339.847. Onder de omzet en kostprijs werden uitsluitend weergegeven de ontvangsten en uitgekeerde ANLB gelden en de kosten horende bij Natuurrijk Versterken.

In de cijfers 2025 en vergelijking naar boekjaar 2024 zien we het volgende:

De omzet is verdeeld in :

ANLB

Vrijval Bestemmingsreserve

Project opbrengsten

Omzet van opdrachten

De Kostprijs van de omzet is verveeld in:

ANLB

Kostprijs Projecten

Kostprijs opdrachten

Natuurrijk Versterken

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026

Op deze manier is het mogelijk om het brutomarge resultaat te bepalen per omzet categorie, te weten:
ANLB
Projecten
Opdrachten

De vergelijkende cijfers 2024 zijn herberekend. Het brutomarge resultaat projecten en opdrachten is gelijk aan € 339.847. En komt daarmee overeen met de rapportage in de jaarrekening 2024

Valuta

De posten in de jaarrekening van Coöperatie Natuurrijk Limburg U.A. worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Coöperatie Natuurrijk Limburg U.A.. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Leases

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract. In de jaarrekening zijn deze verantwoord onder de overige personeelskosten in reiskostenvergoedingen.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde commerciële grondslagen voor financiële verslaggeving. De bedragen worden weergegeven in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslag van materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.

12 mei 2026

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Grondslag van overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Grondslag van overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Coöperatie Natuurrijk Limburg U.A. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Coöperatie Natuurrijk Limburg U.A. verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelyverklaring d.d.
12 mei 2026

Grondslag van financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Toelichting op de balans

Materiele vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Materiele vaste activa		
Inventaris	45.080	30.761
	45.080	30.761

In 2025 heeft Coöperatie Natuurrijk Limburg U.A. geïnvesteerd voor € 24.195. De totale aanschafwaarde komt daarmee op €73.255. De cumulatieve afschrijven t/m 2025 bedragen € 28.175 . De waarde van de materiële vaste activa komt hiermee per 31-12-2025 op € 45.080 tegenover € 30.761 in 2024. Voor de inventaris wordt een afschrijvingspercentage gehanteerd van 20%.

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen		
Debiteuren	6.841	0
Te vorderen subsidie ANLB	8.050.010	8.050.010
Te vorderen subsidies	17.773	156.021
Overige vorderingen	83.480	68.246
Overlopende activa	23.459	8.980
	8.181.563	8.283.258

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

Te vorderen subsidie ANLB

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Te vorderen subsidie ANLB		
Te vorderen subsidie ANLB	8.050.010	8.050.010
	8.050.010	8.050.010

Gewaarmerkt exemplaar
bij samenstelverklaring
d.d. 12 mei 2026

Overige vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	682	682
Te vorderen overige rente	61.605	42.146
Nog te factureren omzet	21.193	25.418
	83.480	68.246

De waarborgsommen hebben betrekking op betaalde borg voor de gehuurde kantoorruimte.
De te vorderen rente betreft de rente op spaargelden die begin 2025 is ontvangen.

Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde facturen	15.333	8.980
Vooruitbetaalde andere kosten	8.126	0
	23.459	8.980

Betreft voornamelijk vooruitbetaalde verzekeringen en abonnementsgelden Arc Gis

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Liquide middelen		
Tegoeden op bankrekeningen	5.902.382	5.092.658
	5.902.382	5.092.658

Tegoeden op bankrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Tegoeden op bankrekeningen		
Rekening-courant bank	180.235	112.657
Depositorekening	5.722.147	4.980.001
	5.902.382	5.092.658

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026

Eigen vermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen		
Bestemmingsreserves	1.200.000	1.600.000
Overige reserves	1.727.563	1.038.644
Onverdeelde winst	546.570	688.920
	3.474.133	3.327.563

Bestemmingsreserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve	1.200.000	1.600.000
	1.200.000	1.600.000

In 2023 wordt 1,6 mln toegevoegd aan de bestemmingsreserve tbv uit te voeren ANLb beheer in 2025 t/m 2028. Dit komt voort uit de verplichting die CNL is aangegaan met de provincie en EU om het aan CNL uitgekeerde ANLb budget in te zetten voor ANLb beheer van boeren en particuliere grondbezitters van agrarische grond. Inmiddels zijn er extra contracten aangegaan, die met ingang van 2026 tot uitkering zullen gaan komen en derhalve ten laste van deze reserve zullen worden uitgekeerd. Gelijktijdig komt er dan vanuit de bestemmingsreserve dekking voor hogere organisatiekosten die horen bij dit extra beheer. In 2025 is 25% van de gevormde bestemmingsreserve vrijgevallen en meegenomen als omzet in de winst en verliesrekening.

Overige reserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige reserves		
Algemene reserve	1.727.563	1.038.644
	1.727.563	1.038.644

Het resultaat van boekjaar 2024 is toegevoegd aan de algemene reserve.

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Kortlopende schulden		
Crediteuren	119.324	131.288
Belastingen en premies sociale verzekeringen	102.885	156.366
Aflossingsverplichting leningen	0	295.000
Vooruit ontvangen subsidies	793.637	0
Salarisverwerking	1.848	1.531
Overige schulden	9.637.199	9.489.807
Overlopende passiva	0	5.120
	10.654.893	10.079.113

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Crediteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren		
Crediteuren	119.324	131.288
	119.324	131.288

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	9.885	11.138
Loonheffing	25.964	35.294
Vennootschapsbelasting	67.036	109.934
	102.885	156.366

De Omzetbelastingsschuld betreft aangifte Q4 plus reeds ingediende suppletie aangifte 2025.

Loonheffing betreft december 2025. Het geheel is in 2026 ontvangen c.q. betaald.

De Vennootschapsbelasting schuld bestaat uit de Belastingdruk die is opgenomen in de jaarrekening minus de reeds betaalde voorlopig aanslag.

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026

Salarisverwerking

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Salarisverwerking		
Netto lonen	1.848	1.531
	1.848	1.531

Betreft een extra run in januari, die nog betrekking had op vorig boekjaar.

Overige schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige schulden		
Ledenrekeningen	9.631.058	9.470.941
Verschuldigde vacatiegelden	6.141	18.867
	9.637.199	9.489.807

De leden hebben de vergoeding over boekjaar 2025 in maart 2026 ontvangen.
Verschuldigde vacatiegelden betreffen de vergoedingen over Q4 die in 2026 zijn uitbetaald.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Coöperatie Natuurrijk Limburg heeft per 1 januari 2024 de huurovereenkomst d.d. 1-3-2018 met LLTB gewijzigd. Het betreft een huurovereenkomst voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van 3 maanden. De jaarhuur bedraagt €52.080 (incl servicekosten).

Niet in de balans opgenomen operationele leaseverplichtingen

De coöperatie is operationele leaseverplichtingen aangegaan tot en met medio 2029, waarvan de verplichtingen €73.652 op jaarbasis bedragen. De totale verplichting ultimo 2025 bedraagt €230.949, waarvan €86.403 een looptijd van minder dan 1 jaar heeft.

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026

Toelichting op de winst-en-verliesrekening

Omzet

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Omzet		
Totale Omzet	12.827.612	12.534.024
	12.827.612	12.534.024

Totale Omzet

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Totale Omzet		
ANLB Beheersvergoeding	11.500.015	11.500.015
Vrijval Bestemmingsreserve	400.000	0
Project opbrengsten	852.016	965.182
Opbrengsten externe opdrachten	75.581	68.828
	12.827.612	12.534.024

De jaarvergoeding ANLb betreft de geldende bruto vergoeding voor beheer, gebaseerd op de ingediende en gehonoreerde einddeclaratie 2025, respectievelijk 2024.

De project opbrengsten zijn de aan 2025 toegerekende project subsidies voor in 2025 afgeronde projecten en voor projecten die nog doorlopen naar volgend boekjaar.

Opbrengsten externe opdrachten vloeien voort uit aangenomen opdrachten waarbij specifieke expertise van personeel wordt ingezet.

Kostprijs van de omzet

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Kostprijs van de omzet		
Totale Kostprijs van de omzet	10.137.691	10.122.544
	10.137.691	10.122.544

Gewaarmerkt exemplaar
bij samenstelverklaring
d.d. 12 mei 2026

Totale Kostprijs van de omzet

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Totale Kostprijs van de omzet		
Gecontracteerd beheer	9.619.996	9.410.767
Directe projectkosten	491.004	685.100
Kostprijs opdrachten	11.566	9.062
Natuurrijk versterken	15.125	17.614
	10.137.691	10.122.544

Gecontracteerd beheer betreft de geldende netto vergoedingen aan de leden van de Coöperatie, gebaseerd op de ingediende en gehonoreerde einddeclaratie 2025, respectievelijk 2024. Binnen het gecontracteerde beheer is in 2025 €0 uitgekeerd in het kader calamiteiten en risico's.

De directe projectkosten betreffen kosten gemaakt via externe partijen in het kader van specifieke gesubsidieerde opdrachten. De marge projecten (project opbrengsten minus kostprijs projecten) betreft gerealiseerde winsten op in het boekjaar afgeronde opdrachten plus een dekking voor de inzet van eigen personeel.

De kostprijs opdrachten betreffen directe kosten die zijn toe te rekenen aan deze specifieke opdrachten. De marge opdrachten (opbrengsten externe opdrachten minus kostprijs opdrachten) betreft gerealiseerde winsten op de in het boekjaar uitgevoerde opdrachten plus een dekking voor de inzet van eigen personeel.

Totaal kosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Totaal kosten		
Kosten uitbesteed werk	92.856	182.352
Afschrijvingen	9.876	7.549
Personeelskosten	948.801	820.782
Overige personeelskosten	400.880	163.811
Huisvestingskosten en kantoorkosten	74.317	74.369
Automatiseringskosten	83.914	43.387
Marketing en communicatiekosten	96.132	51.663
Contributies	175.699	102.977
Bestuurs- en ledenraadkosten	72.397	50.833
Assurantiekosten	3.170	3.205
Accountantskosten en Salaris/HRM kosten	52.072	26.400
Juridische en overige advieskosten	9.756	10.516
Algemene kosten	12.155	7.371
	2.032.025	1.545.215

De kosten van het uitbesteed werk zijn gedaald t.o.v. vorig jaar. Dit is een gevolg van de strategie om zoveel mogelijk ingehuurde krachten definitief aan de organisatie te binden door middel van een arbeidsrelatie.

Afschrijvingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Afschrijvingen		
Materiele vaste activa	9.876	7.549
	9.876	7.549

Personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	705.406	617.138
Sociale lasten	130.426	114.642
Pensioenlasten	112.969	89.002
	948.801	820.782

Ultimo het jaar 2025 waren 14 werknemers in dienst. (2024: 8).

Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Lonen en salarissen		
Bruto-loon	755.776	622.489
Ontvangen ziekengeld	-50.370	-5.351
	705.406	617.138

Sociale lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Sociale lasten		
Sociale lasten	130.426	114.642
	130.426	114.642

Gewaarmerkt exemplaar
bij samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026

Pensioenlasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Pensioenlasten		
Pensioenpremie	112.969	89.002
	112.969	89.002

Overige personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Overige personeelskosten		
Inhuur personeel groei investering	194.040	0
Wervingskosten	3.661	0
Reiskostenvergoeding	94.710	82.923
Overige werkkosten gericht vrijgesteld	2.454	1.509
Arbodiensten	547	0
Ziekengeldverzekering	33.131	28.824
Opleidingskosten	42.458	11.916
Overige personeelskosten	29.879	38.640
	400.880	163.811

In 2025 is er budget beschikbaar gesteld in het kader van de groei die de organisatie moet doormaken om klaar te zijn voor toekomstige uitvoeringstaken. In 2025 is hiervoor extern personeel ingehuurd. Dit is afzonderlijk zichtbaar gemaakt in de overige personeelskosten.

Opleidingskosten zijn flink gestegen t.o.v. het vorige boekjaar. Ook dit ligt in de lijn met het voorbereiden van de organisatie op de toekomstige uitvoeringstaken.

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026



Huisvestingskosten en kantoorkosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Huisvestingskosten en kantoorkosten		
Betaalde huur	52.081	44.239
Telefoon, kopiëren en porti	12.301	12.127
Overige huisvestingskosten	1.280	864
Vergaderkosten	7.351	13.346
Overige kantoorkosten	1.304	3.672
Kleine aanschaffingen inventaris	0	121
	74.317	74.369

Huur stijging ontstaat doordat het aantal medewerkers in 2025 is gestegen. Daling vergaderkosten is ontstaan doordat kosten horende bij bestuursvergaderingen en ledenvergaderingen worden toegerekend aan bestuurskosten.

Automatiseringskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Automatiseringskosten		
Automatiseringskosten	27.087	20.578
Kosten CRM	45.272	20.992
ARC-GIS	11.555	1.817
	83.914	43.387

In 2024 is ingezet op verdere digitalisering van de organisatie. Dit is in 2025 verder doorgetrokken onder andere met het ontwikkelen van een uitgebreid CRM systeem. Kosten ARC-GIS hangen samen met beheer monitoring.

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026



Marketing en communicatiekosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Marketing en communicatiekosten		
Reclame- en advertentiekosten	36.596	50.036
Sponsoring	150	0
Ledendag	54.492	1.249
Representatiekosten	641	0
Websitekosten	4.254	379
	96.132	51.663

In 2025 voor het eerst een ledendag georganiseerd.

Contributies

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Contributies		
Contributie BoerenNatuur	172.914	102.309
Overige Contributies	2.785	668
	175.699	102.977

In 2023 hebben we een reservering opgenomen van € 20.600, omdat de veronderstelling was ontstaan dat de contributieverhoging per 2023 in zou gaan. Nu is gebleken dat de verhoging in 2024 is ingegaan. Derhalve is deze reservering in 2024 weer vrijgevallen. Zonder deze reservering c.q. vrijval zou de contributie in 2024 € 125.494 zijn geweest.

In de contributie BoerenNatuur is ook een dekking voor de automatisering Scan-Gis verwerkt.

Bestuurs- en ledenraadkosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Bestuurs- en ledenraadkosten		
Vacatiegelden Bestuurders	48.914	41.902
Vacatiegelden Ledenraad	12.401	8.248
Overige bestuurskosten	11.082	682
	72.397	50.833

De overige bestuurskosten zijn met ruim € 10.000 gestegen. Dit komt enerzijds doordat er een duidelijker onderscheid is gemaakt tussen algemene vergaderkosten (opgenomen onder de huisvesting en kantoorkosten) en vergaderkosten die zijn toe te rekenen aan het bestuur en/of de ledenraad. Hierdoor zijn de algemene vergaderkosten met € 6.000 gedaald.

Verder zijn er in 2025 kosten gemaakt in het kader van de ontvlechting.

Assurantielkosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Assurantielkosten		
Overige assurantiepremies	3.170	3.205
	3.170	3.205

Accountantskosten en Salaris/HRM kosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Accountantskosten en Salaris/HRM kosten		
Accountantskosten regulier	14.326	14.808
Accountantskosten extra inzet	18.232	0
Salarisadministratie en HRM	19.513	11.592
	52.072	26.400

De kosten voor Salarisadministratie en HRM zijn gestegen door de stijging van het aantal personeelsleden.

Juridische en overige advieskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Juridische en overige advieskosten		
Advokaat en juridisch advies	7.990	8.674
Overige advieskosten	1.767	1.842
	9.756	10.516

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026

Algemene kosten

	Verlagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Algemene kosten		
Bankkosten	1.182	1.195
betalings en koersverschillen	27	0
Algemene kosten	10.946	6.177
	12.155	7.371

Financiële baten en lasten

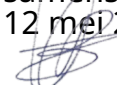
	Verlagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	61.605	45.194
	61.605	45.194

Deze rente is in 2026 ontvangen.

Vennootschapsbelasting

	Verlagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Vennootschapsbelasting		
Berekende vennootschapsbelasting	172.932	221.214
Correctie vennootschapsbelasting voorgaande jaren	0	1.326
	172.932	222.540

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026



Coöperatie Natuurrijk Limburg U.A.

Ondertekening

Gewaarmerkt exemplaar bij
samenstelverklaring d.d.
12 mei 2026